

หลักสูตร “การจัดการคลังสินค้า” (Warehouse Management)

หลักการและเหตุผล ปัจจุบัน คลังสินค้า (Warehouse) หรือที่รู้จักกันว่า “โกดังสินค้า” มีความสำคัญเป็นอย่างมาก และทุกองค์กรต้องมีคลังสินค้า หรือสถานที่สำหรับเก็บของหรือเก็บสินค้า ที่เป็นวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป และครอบคลุมถึงสถานที่ จุดพักและจุดกระจายสินค้าและมีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาพัฒนาให้ทันสมัย เริ่มตั้งแต่ การรับ การจัดเก็บ และการจัดส่งสินค้า การจัดการคลังสินค้าที่ได้นั้นสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นระบบและคุ้มค่ากับการลงทุน รวมถึงการควบคุมคุณภาพ การเก็บ การหยิบสินค้า การป้องกันและลดการสูญเสียจากการดำเนินงานและการใช้ประโยชน์สูงสุด แต่การปฏิบัติงานเกี่ยวกับคลังสินค้า มักประสบกับปัญหานานัปการ เช่น สินค้าหาย สินค้าขาด สินค้าเกิน สินค้าจัดเก็บไม่ตรงตาม location รวมถึง พนักงานไม่ปฏิบัติตามระบบหรือมาตรฐานการทำงาน ทำให้มีปัญหาก่อเกิดขึ้น ตลอดจนการให้พนักงาน Cycle count สินค้า ซึ่งเป็นการตรวจนับสินค้าตามจำนวนจริง ก่อนการตรวจนับสินค้าประจำปี

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการคลังสินค้า
2. เพื่อให้ผู้อบรมการวิเคราะห์ เลือกใช้เครื่องมือ วิธีการในการ ควบคุม ตรวจสอบ
3. เพื่อให้ผู้อบรมทราบวิธีแยกประเภท การควบคุม ตรวจสอบวิธีการตรวจนับสินค้าคงคลังแต่ละประเภท
4. เพื่อให้ผู้อบรมมีความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการจัดการคลังสินค้าและการกระจายสินค้า

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการคลังสินค้า
2. ผู้อบรมสามารถ วิเคราะห์ และเลือกใช้วิธีการในการควบคุม ตรวจสอบได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
3. ผู้อบรมสามารถแยกประเภท ควบคุม ตรวจสอบ วิธีการตรวจนับสินค้า แต่ละประเภทได้ถูกต้อง
4. ผู้อบรมนำความรู้ ในกระบวนการจัดการคลังสินค้าและการกระจายสินค้าไปประยุกต์ใช้ได้

รูปแบบการฝึกอบรม

1. เน้นการเรียนรู้แบบ face-to-face ให้ผู้เรียนได้มีปฏิสัมพันธ์กับผู้อื่น
2. เน้นการเรียนรู้แบบ Blended Learning Solution ระบบการเรียนรู้แบบผสมผสานเชิงสร้างสรรค์
3. เน้นเรียนรู้จากการถ่ายทอดประสบการณ์ Experiential Techniques.
4. Case Study (กรณีศึกษาองค์การที่ประสบความสำเร็จเกี่ยวกับการจัดการคลังสินค้า)

กลุ่มเป้าหมาย :	ผู้บริหาร / วิศวกร / หัวหน้างาน / พนักงาน/เจ้าของกิจการ/ ผู้ที่สนใจ
จำนวนวันที่อบรม :	1 วัน
จำนวนผู้เข้าอบรม :	30 คน/รุ่น
วิทยากร :	ผู้ทรงคุณวุฒิ

หลักสูตร การจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management)

เนื้อหาบรรยาย

Module 1: ความหมายของการจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management)

- วัตถุประสงค์ของการจัดการคลังสินค้า (Objective of Warehouse Management)
- ประโยชน์ของการจัดการคลังสินค้า (The Benefit of a warehouse)
- ขอบเขตในการดำเนินงานคลังสินค้า
- ลักษณะและความสำคัญเกี่ยวกับสินค้าคงเหลือ

Module 2: การปฏิบัติงานคลังสินค้าเบื้องต้น

- (Warehouse in Logistics)
- Functions in Warehousing System)
 - การจัดระบบหน้าท่ารับ/จ่าย
 - หน่วยบรรจุ หีบห่อและอุปกรณ์การเคลื่อนย้าย
 - การใช้พื้นที่ภายในคลังสินค้าได้แก่ระบบการจัดเก็บสินค้า
 - การหยิบเบิกจ่ายสินค้าตามใบสั่งซื้อ/เบิกเติม (Picking Method)

Module 3: องค์ประกอบการจัดการสินค้าคงคลัง (The Element of Inventory Management)

- สินค้าคงคลัง (Inventory)
- ระบบการควบคุมสินค้าคงคลัง (Inventory Control System)
- ระบบการจำแนกสินค้าคงคลังเป็นหมวดหมู่
- ขนาดการสั่งซื้อที่ประหยัดที่มีส่วนลดปริมาณ (Quantity Discount)
- จุดสั่งซื้อใหม่ (Reorder Point)

Module 4: การตรวจนับสินค้าคงคลังรูปแบบต่าง ๆ

- เทคนิคในการดำเนินการตรวจนับ
 - การทำ Stock Take
 - การนับแบบเวียนรอบ Cycle Count
 - การนับตามจุดจัดเก็บ Location Count
- การนับจากกิจกรรมจากจุดสั่งซื้อสินค้า Reorder Point จุดรับสินค้า จุดหยิบ จุดจ่ายสินค้า

Module 5: คลังสินค้ากับการปรับเปลี่ยนเพื่อเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพ

- การศึกษาเรื่อง Zebra Warehouse 2020